

# Toiminnan ja talouden suunnittelun perusteet 2027

## Sisällysluettelo

<b>1</b>	<b>SUUNNITTELUN LAINSÄÄDÄNNÖLLINEN PERUSTA.....</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>PELKOSENNIEMEN KUNTASTRATEGIA SUUNNITTELUN LÄHTÖKOHTANA .....</b>	<b>3</b>
<b>3</b>	<b>PELKOSENNIEMEN KUNNAN TALOUDEN JA SUUNNITTELUN VUOSIKELLO.....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>HYVINVOINTIJOHTAMINEN OSANA KUNNAN VUOSIKELLOA.....</b>	<b>6</b>
<b>5</b>	<b>TALOUSARVION RAKENNE JA SITOVUUS .....</b>	<b>7</b>
4.1.	Tavoitteiden asettaminen ja sitovuustasot .....	8
4.2.	Vastuut ja tilivelvollisuudet .....	9
	<b>LIITE: TALOUSARVIPOHJA VASTUUALUEELLE.....</b>	<b>13</b>

## 1 SUUNNITTELUN LAINSÄÄDÄNNÖLLINEN PERUSTA

Kuntalain (410/2015) mukaisesti ”valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio ottaen huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja veloitteet. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi (suunnitelmakausi). Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kuntastrategiaa ja edellytykset kunnan tehtävien hoitamiseen turvataan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden tavoitteet.

Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan.

Talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Määräraha ja tuloarvio voidaan ottaa brutto- tai nettomääräisenä. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

*Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota.”*

Pelkosenniemen kunnan toiminnan ja talouden suunnittelukausi on kolme vuotta, joista talousarviovuosi on ensimmäinen.

## 2 PELKOSENNIEMEN KUNTASTRATEGIA SUUNNITTELUN LÄHTÖKOHTANA

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt kuntastrategian vuosille 2026-2030 8.12.2026 § 113. Kuntastrategiaan on kirjattu konkreettisia strategisia tavoitteita ja mittareita, joilla strategian toteutumista seurataan. Tavoitteet on talousarviossa taulukoitu omaksi osiokseen, josta strategian toteutumista voi seurata. Strategisten tavoitteiden toimeenpanoa tuetaan jatkossakin talousarviotavoitteilla, joiden toteutumista arvioidaan osana toimialojen ja vastuualueiden seurantaa.

**Pelkosenniemen kuntastrategia 2026-2030 tiivistetysti:**

Pelkosenniemen visio 2040:



*Rohkea ja luonnonvoimainen*

Pelkosenniemen arvot



Yhteisöllinen

Vastuullinen

Uskalias

Strategiset tavoitteet ja mittarit



Eläväinen kunta  
(vahvistetaan elinvoimaa ja vetovoimaa)

Viihtyisä kunta  
(vahvistetaan pitovoimaa)

Toimiva kunta

Eläväinen kunta	Tuemme yrityksiä sekä elinkeinorakenteen vahvistumista ja monipuolistumista koko kunnan alueella unohtamatta perinteisiä elinkeinoja					
	Luomme edellytykset kestäväälle matkailulle panostamalla maankäyttöön sekä kaavoitukseen ja tuemme matkailun kasvua Pelkosenniemelle					
	Kehitämme hyviä, houkuttelevia ja monipuolisia asumismahdollisuuksia niin vakituiseen kuin vapaa-ajan asumisen osalta					
	Teemme aktiivista yhteistyötä niin seudullisesti kuin kansainvälisesti houkutellessamme kuntaan ulkoisia investointeja					
		2026	2027	2028	2029	2030
	Avoimen sektorin työpaikat, lkm					
Yritysten määrä, lkm						
Asuntojen kehitys, lkm						
Matkailijoiden määrä						



Viihtyisä kunta	Vahvistamme koko Pelkosenniemen imagoa ja vaalimme sen kulttuuriperintöä ja historiaa					
	Huolehdimme rauhallisesta ja viihtyisästä ympäristöstä					
	Hyödynnämme luontomme tarjoamat runsaat mahdollisuudet virkistyskäytössä					
	Edistämme kaiken ikäisten asukkaidemme hyvinvointia ja kehitämme laadukkaita palveluita kuntalaisille					
		2026	2027	2028	2029	2030
	Asukasluvun muutos					
Sisäiset muutot						
Tonttikauppa						
TEA-indeksi						

Toimiva kunta	Kehitämme kuntamme päätöksenteon sujuvuutta panostamalla laadukkaaseen asioiden valmisteluun, arvioimalla päätösten ennakkovaikutuksia ja perustamalla päätökset tietoon ja lainsäädäntöön pohjautuen. Rakennamme toimivaa yhteistyötä huomioimalla kylien erityispiirteet. Teemme aktiivista edunvalvontaa ja yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa Huolehdimme kuntakonsernin vastuullisesta taloushoidosta, talouden tasapainosta ja henkilöstön hyvinvoinnista					
	Huomioimme kestävän kehityksen toiminnassamme ja huolehdimme kuntamme varautumisesta					
	Kehitämme kunnan viestintää ja otamme kuntalaiset ja henkilöstön mukaan kunnan päätöksentekoon					
		2026	2027	2028	2029	2030
	Toimielinten itsearviointit pätöksenteosta					
	Kunnan talouden tasapaino (talousluku)					
Hiilidioksidipäästöt						
Asukastyytyväisyys						

3 PELKOSENNIEMEN KUNNAN TALOUDEN JA SUUNNITTELUN VUOSIKELLO



#### 4 HYVINVOINTIJOHTAMINEN OSANA KUNNAN VUOSIKELLOA

Kuntalain 1 §:n mukaisesti kunnan tehtävänä on edistää asukkaidensa hyvinvointia ja kestävästä kehitystä alueellaan. Laki sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä § 6 Kunnan on edistettävä asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä. Kunnalla on ensisijainen vastuu hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä siltä osin kuin tämä tehtävä kytkeytyy kunnan muihin lakisääteisiin tehtäviin. Kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä on raportoitava valtuustolle vuosittain, minkä lisäksi valtuustolle on kerran valtuustokaudessa valmisteltava laajempi hyvinvointikertomus.

Hyvinvointijohtaminen on esitetty kiinteänä osana Pelkosenniemen kunnan vuosikelloa (kvalt 14.6.2024 § 52) Vuosikellossa on kuvattu, miten toiminnan ja talouden suunnittelu ja seuranta etenee vaiheittain sekä miten vaiheet kiinnittyvät toinen toisiinsa. Hyvinvointijohtaminen on nähty osana kunnan toiminnan ja talouden suunnittelua. Päivitetty kuntastrategia tavoittelee asukkaiden hyvinvoinnin edistämistä ja strategian tavoitteiden toteutumista seurataan strategiassa määritellyillä mittareilla. Toimialoille sekä vastuualueilla laadittujen palvelutavoitteiden tulee edistää kuntalaisten hyvinvointia strategian mukaisesti. Toimialojen ja vastuualueiden tavoitteiden laadinnassa tulee ottaa soveltuvilta osin huomioon hyvinvointikertomuksesta ja HYTETU-työstä nousevat huomiot.

## 5 TALOUSARVION RAKENNE JA SITOVUUS

Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Talousarviossa asetetaan toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarvioon 2027 asetetaan määrärahat ja tuloarviot nettomääräisenä käyttötalousosassa ja bruttomääräisenä tuloslaskelma- rahoitus- ja investointiosassa.

### **Käyttötalousosa**

Käyttötalousosassa asetetaan toimialueittain toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet, sekä osoitetaan näiden tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot.

Tavoitteiden sitovuus määräytyy organisaatiotason mukaisesti ja on todettu talousarviokirjassa toimialueen kohdalla kohdassa Toimielin / sitovuus. Sitovia tavoitteita ovat myös kuntastrategiaan liitetyt tavoitteet, tuotantotavoitteet ja vaikuttavuustavoitteet.

Käyttötalousosassa esitetään palvelusuunnitelmat vastuualueittain, palvelusuunnitelmassa kuvataan, mitä palveluita määrärahoilla on suunniteltu saatavan aikaiseksi, sekä esitetään kuntalaisten hyvinvointia koskevat tavoitteet. Valtuusto hyväksyy ja tarkistaa palvelusuunnitelmat talousarvion ja -suunnitelman yhteydessä vastuualueiden käyttötalouden sisältyvinä.

Budjettirahoitteisen tehtävän määrärahat ja tuloarviot sidotaan toiminnallisiin tavoitteisiin. Valtuusto osoittaa toimitelmalle määrärahan tai asettaa tuloarvion määrätyn tehtävän tai tehtävien hoitamiseksi siten, että tehtävälle asetetut tavoitteet voivat toteutua.

### **Investointiosa**

Investointiosa on hankeryhmäkohtaisesti sitova valtuustoon nähden. Investointiosassa valtuusto hyväksyy määrärahat ja tuloarviot hankkeille tai hankeryhmille, ja niitä voidaan muuttaa vain valtuuston päätöksellä. Investointiosassa esitetään myös kokonaiskustannusarvio koko suunnittelukaudelle, jonka valtuusto hyväksyy taloussuunnitelmassa. Jos hankkeen tai hankkeen osan toteutuminen viivästyy talousarvioon arvioidusta, on investoinnin rahoitustarve jaksotettava ja hyväksyttävä valtuustolla uudelleen.

Pysyvien vastaavien omaisuushankinnan arvonnisäveroton euroraja on 12 000 € (pien Hankintaraja). Tätä pienemmät yksittäiset hankinnat tulee pääsääntöisesti hankkia käyttötalouden määrärahoilla.

### **Tuloslaskelmaosa**

Tuloslaskelmaosassa esitetään kokonaismenot ja -tulot vähennyslaskukaavan mukaisena laskelmana, joka päättyy tilikauden tulokseen. Lisäksi tuloslaskelmaosassa on esitetty tilikauden tuloksen käsittelyä koskeva suunnitelma.

## Rahoitusosa

Rahoitusosassa osoitetaan suunnitteluvuoden arvioidut rahan lähteet ja arvioitu rahan käyttö. Rahoitusosa on esitetty osana kunnan tulos- ja rahoituslaskelmaa.

### 4.1. Tavoitteiden asettaminen ja sitovuustasot

Talousarviossa vahvistetaan valtuuston hyväksymät tavoitteet. Kuntien talousarviokäytäntö on yleisesti muotoutunut siihen suuntaan, että tehtävän käyttötalouden tavoiteasettelu on valtuuston asettamia tavoitteita laajempi. Toisin sanoen talousarviossa esitetään perustelutietona tavoitteita, joiden ei katsota olevan valtuustoon nähden sitovia. Laajempaa tavoiteasettelua puoltaa se, että lautakunnan toimivaltaan kuuluvilla tavoitteilla saattaa olla merkittävä informaatioarvo myös valtuuston tavoitteista päättämässä.

Käyttötalouden tavoitteiden sitovuustasot ovat seuraavat:

Valtuustoon nähden sitova taso on *toimialataso*, joita ovat hyvinvointipalvelut, elivoimapalvelut, tekniset palvelut ja ympäristöpalvelut sekä *lautakuntataso* keskusvaalilautakunta, tarkastuslautakunta, kunnanhallitus ja rakennuslautakunta.

Kunnanhallitukseen nähden sitova taso on *vastuualuetaso*, jotka on luetteloitu kohdassa Vastuut ja tilivelvollisuudet, lukuun ottamatta tavoitteita, jotka talousarvio on määritellyt sitovaksi valtuustoon nähden (merkitty talousarviokirjaan).

Toimialajohtoon nähden sitova taso on *palveluysikkötaso*, joihin vastuualueet jakautuvat. Palveluysikkötason tavoitteita ei esitetä talousarviokirjassa.

**Kaikkien toimialojen ja vastualueiden tavoitteiden tulee tukea kuntastrategiassa asetettujen päämäärien saavuttamista. Talousarviossa asetettavien tavoitteiden tulee olla mitattavia, realistisia ja käytettävissä oleviin resursseihin suhteutettuja. Tavoitteet tulee kohdistaa vastualueen perustehtävään ja kattaa siitä pääosan. Käyttösuunnitelmassa asetettavat tavoitteiden tulee tukea vastualueen tavoitteiden toteutumista ja olla yksityiskohtaisempia.**

Käyttötalouden osassa tulee käydä selkeästi ilmi, mitkä ovat valtuuston tehtävälle hyväksymät tavoitteet ja mitkä ovat muita lautakunnan hyväksymiä tavoitteita. Lautakunta ja toimialatasolle on laadittu valtuustolle sitovat tavoitteet ja vastuualueetasolla on laadittu kunnanhallitukselle sitovat tavoitteet.

Valtuusto voi hyväksyä sitovina tavoitteina myös tuotantotavoitteita tärkeissä toiminnan kehittämistä, tuloksellisuuden parantamista tai henkilöstöpolitiikkaa koskevissa asioissa. Pääsääntöisesti tehtäväkohtaisista tuotantotavoitteista päättää kuitenkin tehtävästä vastaava toimielin.

Huomiota tavoiteasettelussa tulee kiinnittää myös siihen, etteivät tehtäväkohtaiset tavoitteet ole ristiriidassa koko kuntaa koskevien tavoitteiden kanssa tai että eri

tehtävien tavoitteet eivät ole ristiriidassa keskenään. Tavoitteiden tai tavoitekokonaisuuksien tulee myös olla oleellisia tehtävän perustoiminnan kannalta.

#### 4.2. Vastuut ja tilivelvollisuudet

Valtuusto, kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat kunnan ja kuntakonsernin johtamisesta. Kunnan toiminnot on hoidettava taloudellisesti ja niin, että vastuu tavoitteiden toteuttamisesta ja tuloksellisuudesta on selkeä. Kunnan organisaatio jaetaan toimialoihin, vastuualueisiin ja palveluyksiköihin. Toimialat ovat hyvinvointipalvelut, elinvoimapalvelut ja tekniset palvelut. Lisäksi kunnan laskentatunnistehierarkiassa on toimialatasoisena seurantakohteena ulkoistettu palvelu ympäristöterveyspalvelut.

Tilivelvolliset vastaavat riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä vastuualueellaan. Sisäinen valvonta on johtamis- ja hallintojärjestelmän osa, jonka tavoitteena on auttaa organisaatiota saavuttamaan päämääränsä. Riskit ovat uhkia, jotka toteutuessaan estävät pääsemästä tavoitteisiin.

Talousarviosta päättäessään valtuusto määrittelee, mitkä ovat valtuuston sitovina hyväksymät toiminnan tavoitteet. Valtuusto antaa talousarvion noudattamista koskevat määräykset, miten talousarvio ja sen perustelut sitovat kunnan viranomaisia (hallintosääntö § 63). Konserniyhtiöissä tilivelvollisia ovat toimitusjohtaja ja hallitukset.

Talousarvio laadinnan pohjaksi otetaan seuraava rakenne, joka vastaa sekä voimassa olevassa hallintosäännössä esitettyä johtamisjärjestelmää että kirjanpidon laskentatunnistehierarkiaa:

Toimiala	Vastuualue	Toimialajohtaja	Vastuualuepäällikkö
	JOHDON TUKIPALVELUT	Kunnanjohtaja	Talous- ja hallintopäällikkö
HYVINVOINTIPALVELUT		Hyvinvointijohtaja	
	VARHAISKASVATUS		Varhaiskasvatuspäällikkö
	PERUSOPETUS		Rehtori
	VAPAA-AIKAPALVELUT		Hyvinvointijohtaja
ELIVOIMAPALVELUT		Elinvoimajohtaja	
	MAAPOLITIIKAN, ASUMISEN JA YMPÄRISTÖN KEHITTÄMINEN		Elinvoimajohtaja
	ELINKEINOPALVELUT		Elinvoimajohtaja
	TYÖLLISYYPALVELUT		Elinvoimajohtaja
TEKNISET PALVELUT		Tekninen johtaja	
	YHDYSKUNTAPALVELUT		Tekninen johtaja
	KIINTEISTÖPALVELUT		Tekninen johtaja
	KUNNALLISTEKNIikka		Tekninen johtaja
YMPÄRISTÖTERVEYS-PALVELUT		Kunnanjohtaja	

Kunnanhallitus on asettanu kunnan talous- ja organisaatiotyöryhmän työryhmän ja antanut sille tehtäväksi tukea kunnan talouden ja organisaation suunnittelua sekä valmistella kehittämistoimia, joilla kunta voi vastata muuttuviin taloudellisiin ja toiminnallisiin haasteisiin

Työryhmän tavoitteeksi on asetettu tuottaa kokonaisnäkemys kunnan taloudellisesta tilanteesta ja organisaatiosta sekä esittää siihen pohjautuvat kehittämistoimet, ja lisäksi seurata työryhmän työn pohjalta tehtyjen toimenpiteiden vaikutuksia seuraava vuoden aikana

Organisaatorakenteen mahdolliset muutokset tulee ottaa huomioon talousarviovalmistelussa.

**LIITE: TALOUSARVIOPOHJA TOIMIALALLE**
**Toimiala** Toimiala

**Toimielin, johon nähden sitova** Valtuusto

**Tilivelvollinen** NN

**Toiminta-ajatus** (Kirjoita tähän toimialan toiminta-ajatus lyhyesti)

Olennaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna	
2027	
2028 - 2029	

**Taloussuunnitelma 2026 - 2028 (valtuustoon nähden sitova värillisenä)**

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos % TA 2027 / TA 2026	Muutos € TA 2027 / TA 2026	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot							
Myyntituotot							
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset							
Muut toimintatuotot							
Toimintakulut							
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot							
Henkilöstösivukulut							
Palvelujen ostot							
Aineet, tarvikkeet							
Avustukset							
Muut toimintakulut							
Toimintakate							
Toimintakate €/asukas							

**Toiminnalliset tavoitteet Valtuuston sitovat (Toimialatasolla strategiset painopisteet)**

<b>Eläväinen kunta</b> - Elinkeinorakenteen vahvistuminen - Kestävän matkailun edellytykset ja kasvu	<b>TAVOITE 1</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 2</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 3</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			

- Asumis- mahdollisuuksien kehittäminen - Investointien houkuttelevuus				
--	--	--	--	--

<b>Viihtyisä kunta</b> - Imago - Rauhallinen ja viihtyisä ympäristö - Luonnon hyödyntäminen virkistyskäytössä - Hyvinvoinnin ja laadukkaiden palveluiden edistämien	<b>TAVOITE 1</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 2</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 3</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			

<b>Toimiva kunta</b> - Sujuva päättöksenteko - Talouden hoito - Kestävä kehitys - Kunnan viestintä	<b>TAVOITE 1</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 2</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 3</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TA 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			

**LIITE: TALOUSARVIOPOHJA VASTUUALUEELLE**
**Vastuualue** Varhaiskasvatus

**Toimielin, johon nähden sitova** Kunnanhallitus

**Tilivelvollinen** NN

**Toiminta-ajatus** (Kirjoita tähän vastuualueen toiminta-ajatus lyhyesti)

Olellaiset muutokset edelliseen vuoteen verrattuna	
<b>2027</b>	
<b>2028 – 2029</b>	

**Taloussuunnitelma 2027 - 2029** (Kunnanhallitukseen nähden sitova värillisenä)

	TP 2025	TA 2026	TA 2027	Muutos % TA 2027 / TA 2026	Muutos € TA 2027 / TA 2026	TS 2028	TS 2029
Toimintatuotot							
Myyntituotot							
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset							
Muut toimintatuotot							
Toimintakulut							
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot							
Henkilöstösivukulut							
Palvelujen ostot							
Aineet, tarvikkeet							
Avustukset							
Muut toimintakulut							
Toimintakate							
Toimintakate €/asukas							

**VASTUUALUEEN palvelusuunnitelma kunnanhallitukseen nähden sitova**

Eläväinen kunta				
Tuemme yrityksiä sekä elinkeinorakenteen vahvistumista ja monipuolistumista koko kunnan alueella unohtamatta perinteisiä elinkeinoja	KEINOT / TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 4			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Luomme edellytykset kestäväälle matkailulle panostamalla maankäyttöön sekä kaavoitukseen ja tuemme matkailun kasvua Pelkosenniemelle	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 4			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Kehitämme hyviä, houkuttelevia ja monipuolisia asumismahdollisuuksia niin vakituisen kuin vapaa-ajan asumisen osalta	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 4			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Teemme aktiivista yhteistyötä niin seudullisesti kuin kansainvälisesti houkutelaksemme kuntaan ulkoisia investointeja	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 4			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			

Viihtyisä kunta				
TAVOITE 1				

Vahvistamme koko Pelkosenniemen imagoa ja vaalimme sen kulttuuriperintöä ja historiaa		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Huolehdimme rauhallisesta ja viihtyisästä ympäristöstä	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
Mittari				
Hyödynnämme luontomme tarjoamat runsaat mahdollisuudet virkistyskäytössä	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
Mittari				
Edistämme kaiken ikäisten asukkaidemme hyvinvointia ja kehitämme laadukkaita palveluita kuntalaisille	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 3			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
Mittari				
TAVOITE 4				
	TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027	
Mittari				

Toimiva kunta				
Kehitämme kuntamme päätöksenteon sujuvuutta panostamalla laadukkaaseen	TAVOITE 1			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	TAVOITE 2			
	TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027	
Mittari				

asioiden valmisteluun, arvioimalla päätösten ennakkovaikutuksia ja perustamalla päätökset tietoon ja lainsäädäntöön pohjautuen. Rakennamme toimivaa yhteistyötä huomioimalla kylien erityispiirteet.	<b>TAVOITE 3</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Teemme aktiivista edunvalvontaa ja yhteistyötä sidosryhmiemme kanssa Huolehdimme kuntakonsernin vastuullisesta taloudenhoidosta, talouden tasapainosta ja henkilöstön hyvinvoinnista	<b>TAVOITE 1</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 2</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 3</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Huomioimme kestävän kehityksen toiminnassamme ja huolehdimme kuntamme varautumisesta	<b>TAVOITE 1</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 2</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 3</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
Kehitämme kunnan viestintää ja otamme kuntalaiset ja henkilöstön mukaan kunnan päätöksentekoon	<b>TAVOITE 1</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 2</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 3</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			
	<b>TAVOITE 4</b>			
		TP 2026	Tavoite 2027	Toteuma 2027
	Mittari			

<b>Tuotantotavoitteet, kuten osallistujien määrät, palvelukertojen määrä</b>					
Sitovuus kunnanhallitukselle					
	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029
